

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

§ 439

Hankintojen kehittämisen tilannekatsaus (kehittämiskokousasia)

TRE:6915/00.01.03/2020

Valmistelija / lisätiedot:
Reija Linnamaa

Valmistelijan yhteystiedot

Kehittämispäällikkö Marika Pakkanen, puh. 044 486 3630 ja
hankintapäällikkö Tanja Welin, puh. 040 128 6644, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Kaupunginlakimies Jouko Aarnio, puh. 040 514 4884, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Juha Yli-Rajala, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Hankintojen kehittämisen tilannekatsaus merkitään tiedoksi.

Hankintatoimen organisoinnin suunnittelua jatketaan esitetyn
vaihtoehdon pohjalta.

Kokouskäsitely

Jaakko Mustakallio poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn alkaessa.

Kaupunginhallitus myönsi läsnäolo- ja puheoikeuden strategiajohtaja
Reija Linnamaalle, strategiapäällikkö Nina Mustikkamäelle,
kehittämispäällikkö Marika Pakkaselle, hankintapäällikkö Tanja Welinille
sekä liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolaiselle. He olivat
asiantuntijoina läsnä kokouksessa asian käsittelyn aikana.

Ilmari Nurminen ja Aleks Jänntti poistuivat kokouksesta keskustelun
aikana.

Perustelut

Hankinnat muodostavat merkittävän osan kaupungin toimintamenoista.
Vuonna 2021 hankintojen osuus talousarvion menoista investointimenot
mukaan lukien on noin 1,2 mrd. euroa. Kaupunkilaisille järjestettävien
palvelujen lisäksi kaupunki hankkii kaupungin palvelutuotannon
tarvitsemia urakoita, tuotteita ja palveluita. Kaupunki hankkii
merkittävästi palveluita myös kaupungin sidosyksikköasemassa olevilta
yhtiöiltä. Kaupungin toimintayksiköissä valmistellaan hankintojen
strategiset linjaukset sekä yksiköt vastaavat hankintojen suunnittelusta ja
toteutuksesta. Tuomi Logistiikka Oy tuottaa kilpailutuksen tukipalvelut.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

Kaupungin hankinnan periaatteet suuntaavat kaupungin hankintojen toteuttamista. Hankinnan periaatteiden toteutumista seurataan osana toiminnan ja talouden raportointia. Hankintatoiminnan tuloksellisuutta mitataan hankintojen tehokkuusmittariston avulla ja mittaristoa seurataan vuosittain osana talousarvion tavoitetta.

Hankintojen merkitys talouden tasapainottamisessa on suuri ja panostamalla kehittämiseen voidaan saada aikaan merkittäviä kustannussäästöjä ja vaikuttavampia hankintoja. Kaupungissa on tunnistettu keskeisiä hankintatoiminnan haastekohtia, joiden kehittäminen on edellytys hankintojen tuloksellisuuden kasvattamiselle. Hankintatoiminnassa pyritään kokonaisvaltaiseen johtamiseen ja toiminnan kehittämiseen, jossa näkökulmia ovat toimintamallien kehittäminen, hankinnan tietojärjestelmien ja tiedon saatavuuden kehittäminen sekä hankintatoimen osaaminen ja organisointi.

Hankintatoimen tuloksellisuuden paraneminen edellyttää tehokasta ja osaavaa hankintatoimea. Osana hankintojen kehittämiskokonaisuutta on tarkasteltu hankintatoimen osaamista ja organisoitumista ja tunnistettu nykyisen organisoinnin ja toimintamallien haasteita. Projektissa luotiin esitys hankintojen johtamisen kategoriapohjaisesta toimintamallista, jossa organisoiduttaisiin uudella, hankintojen tuloksellisuutta kasvattavalla tavalla. Mallilla tuettaisiin hankintojen kehittämiseksi asetettujen tavoitteiden ja hankinnan periaatteiden toteutumista.

Tiedoksi

Reija Linnamaa, Nina Mustikkamäki, Marika Pakkanen, Tanja Welin

Liitteet

1 Khkeko 27.9.2021 Hankintojen kehittämisen tilannekatsaus

Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle

Pöytäkirja yleisesti nähtäville 5.10.2021 www.tampere.fi

Päätös on annettu tiedoksi sähköisesti 5.10.2021.

Tampere
05.10.2021

Elina Nikkilä
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

Muutoksenhakukielto

§439

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

-vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)

-virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)

-etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)